

## STRUMENTI DIREZIONALI PER I SERVIZI BIBLIOTECARI

### OBIETTIVI E DESTINATARI

L'evoluzione continua del sistema universitario pone i gestori delle biblioteche nelle condizioni di dover acquisire strumenti direzionali per una efficace gestione in un contesto fortemente dinamico e caratterizzato da carenza di risorse.

La SUM propone un percorso formativo, articolato in tre moduli didattici, che mira a sviluppare la conoscenza degli elementi fondamentali, teorici e pratici, su tre temi di importanza strategica per lo sviluppo dei sistemi bibliotecari:

- il finanziamento delle biblioteche
- il *coaching* e la gestione delle competenze
- le tecnologie avanzate per le biblioteche

*Il corso è rivolto al personale impiegato nei servizi bibliotecari con ruoli di responsabilità organizzativa e funzionale a livello di sistema bibliotecario, di biblioteca e di gruppi di lavoro o di progetto.*

Saranno inviati successivamente i programmi di dettaglio dei singoli moduli.

### METODOLOGIA DIDATTICA

Il percorso si articola in tre moduli formativi della durata di due giornate ciascuno.

Si prevedono lezioni di tipo tradizionale, testimonianze, discussioni di casi ed esercitazioni pratiche. Il numero dei partecipanti ai corsi è limitato per permettere uno scambio diretto e costante con i docenti.

E' possibile l'iscrizione ai singoli moduli, al termine dei quali sarà rilasciato un attestato di partecipazione.

*La partecipazione a tutti i moduli permette di ottenere, per chi lo desidera, la certificazione dell'attività formativa utile, previa realizzazione di un elaborato finalizzato a verificare l'apprendimento da parte del partecipante, per il riconoscimento di 8 crediti formativi.*

### RESPONSABILE DEL PERCORSO FORMATIVO

Luca Bardi, Politecnico di Milano

## MODULO 1

### Il finanziamento delle biblioteche

Roma, 28 - 29 aprile 2005

Docenti

Luca Bardi, Politecnico di Milano

Massimo Coen Cagli, esperto di *fund raising* e di management per il *non profit* e per le iniziative di utilità sociale

Alberto Germani, Unità Tecnica Finanza di Progetto, Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF)

*Il finanziamento e il project financing*

- Le fonti per l'autofinanziamento delle biblioteche
- Il *project financing*
- Le fondazioni bancarie: i criteri per selezionare i progetti

*Il fund raising per le biblioteche*

- La teoria e le tecniche
- Le strategie e i modelli
- L'applicazione pratica

## MODULO 2

### Il coaching e la gestione delle competenze

Milano, MIP Politecnico di Milano, 18 - 19 maggio 2005

Docente

Andrea Di Lenna, Performando Srl

*Il coaching*

- Le aspettative e la responsabilità del management
- Il leader *coach*
- La motivazione e la gestione dei collaboratori

*La gestione delle competenze*

- La valorizzazione delle potenzialità
- L'*Audit* delle competenze
- Il piano di sviluppo individuale

## MODULO 3

### Le tecnologie avanzate per le biblioteche

Milano, MIP Politecnico di Milano, 6 - 7 ottobre 2005

Docente

Antonio Scolari, Università degli Studi di Padova

*La biblioteca del futuro*

- Le linee di tendenza evolutive delle tecnologie
- L'evoluzione dei sistemi di automazione
- I portali e le tecnologie di *linking*

*Le nuove sfide digitali*

- L'*e-learning* e i servizi di biblioteca
- L'*e-book* come fattore di innovazione
- L'*e-book*: modelli economici e modelli di accesso

## SUM - SCUOLA DI MANAGEMENT PER LE UNIVERSITÀ E GLI ENTI DI RICERCA

La SUM fondata dal MIP Politecnico di Milano, opera nella formazione manageriale per i dirigenti e quadri amministrativi delle università e degli enti di ricerca.

Il mondo delle università e della ricerca è soggetto oggi a trasformazioni profonde, che richiedono una ridefinizione delle modalità di gestione interna e delle professionalità amministrative, enfatizzando la capacità di innovazione, la gestione per obiettivi e l'adozione di strumenti manageriali. In questo quadro la SUM vuole essere un punto di riferimento e un luogo di confronto per chi desidera sviluppare e diffondere innovazioni gestionali e organizzative coerenti con le specificità del sistema dell'università e della ricerca.

A tal fine la SUM promuove la realizzazione sia di iniziative specifiche per singoli atenei o enti di ricerca, che di workshop ed attività di formazione, ad elevato contenuto qualitativo, mediante il coinvolgimento di docenti e di professionisti con esperienza specifica nel sistema università-ricerca.

## COMITATO SCIENTIFICO

<b>Manuela Arata</b> <b>Giovanni Azzone</b> <b>Luigi Biggeri</b>	Direttore generale dell'INFM Politecnico di Milano Università di Firenze, Presidente dell'ISTAT
<b>Giuseppe Catalano</b>	Politecnico di Milano, Direttore della SUM
<b>Bruno Dente</b> <b>Carlo D'Orta</b> <b>Ines Fabbro</b>	Politecnico di Milano Direttore generale del CNIPA Direttore amministrativo, Alma Mater Studiorum Università di Bologna
<b>Stefano Parisi</b> <b>Fabio Roversi Monaco</b>	Amministratore delegato Fastweb Università di Bologna
<b>Francesco Verbaro</b>	Direttore Ufficio Personale delle Pubbliche Amministrazioni, Dipartimento della Funzione Pubblica

## COORDINAMENTO

**Ing. Paola Carlucci, Dott.ssa Silvia Tolotti**  
MIP Politecnico di Milano  
Via Garofalo, 39 - 20133 Milano  
Tel. + 39 02.2399.2850/2859 - Fax + 39.02.2399.2867/2857  
e-mail: carlucci@mip.polimi.it, tolotti@mip.polimi.it

## SEGRETERIA ORGANIZZATIVA

**Adriana Foti**  
MIP Politecnico di Milano  
Via Garofalo, 39 - 20133 Milano  
Tel. + 39 02.2399.2864 - Fax + 39 02.2399.2867  
e-mail: foti@mip.polimi.it

## MIP - POLITECNICO DI MILANO

Il MIP, la Business School del Politecnico di Milano, è dal 1979 uno dei più prestigiosi Enti di formazione permanente per laureati di tutte le discipline, orientati verso il mondo manageriale e imprenditoriale.

Insieme al Dipartimento di Ingegneria Gestionale, fa parte della School of Management del Politecnico di Milano che accoglie le molteplici attività di ricerca e formazione nel campo del management, dell'economia e dell'industrial engineering.

Dal Politecnico di Milano, il MIP eredita l'idea della comprensione della tecnologia come strumento essenziale per creare, innovare e gestire un'azienda. Inoltre, lo stretto rapporto che il MIP ha con il mondo delle imprese contribuisce allo sviluppo di progetti di formazione e di ricerca applicata, sempre più vicini alla realtà ed alle esigenze del mercato.

Strutturato in forma di Consorzio, il MIP vede affiancati al Politecnico di Milano numerose istituzioni nazionali ed alcuni fra i principali gruppi industriali pubblici e privati.

## I CONSORZIATI MIP

### I soci

POLITECNICO DI MILANO  
ACCENTURE  
ASSOLOMBARDA  
BTICINO  
EDISON  
ENI CORPORATE UNIVERSITY  
ISVOR FIAT  
ITALCEMENTI

ITALTEL  
MAGNETI MARELLI HOLDING  
MANULI RUBBER INDUSTRIES  
INDESIT COMPANY S.p.A  
ORACLE  
PIRELLI  
SAS  
TIM ITALIA S.p.A.



MIP - CONSORZIO PER L'INNOVAZIONE NELLA GESTIONE  
DELLE IMPRESE E DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

Via Garofalo, 39 - 20133 MILANO  
Tel. + 39 02.2399.2820 Fax + 39 02.2399.2844  
e-mail: segreteria@mip.polimi.it - Web site: www.mip.polimi.it/sum



**SUM**  
**Scuola di Management**  
per le Università e gli Enti di ricerca

**Strumenti  
direzionali  
per i servizi  
bibliotecari**

(aprile - ottobre 2005)

